

GLORIA DE LA FUENTE GONZALEZ

EDUCACIÓN

Universidad de Chile

2012- 2018

Obtiene grado de Doctora en Ciencias Sociales. Examen de grado rendido con nota máxima (7,0). Tesis: "**Representación, participación y acción continua: Hacia una nueva comprensión de la Calidad de la democracia en América Latina:**".

Pontificia Universidad Católica de Chile

1996-2005

Cursa programa de Magíster en Ciencia Política mención Instituciones y Procesos Políticos (todos cursos rendidos). Obtiene título profesional y licenciatura en Ciencia Política Realiza el ciclo básico de letras

Otros estudios o cursos

- Universidad de Chile. Departamento de Ingeniería Industrial: Postítulo en Gerencia Pública.
- Escuela Nacional de Administración Pública (ENAP-Uruguay)- Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD): Curso- taller internacional sobre "Evaluación de políticas públicas".
- Fundación Pablo Iglesias (Madrid): curso Dirección Política
- Instituto Desarrollo Social del Banco Interamericano de Desarrollo (INDES- BID. Washington DC): curso "Liderazgo, Democracia y Gerencia Social"
- Instituto de Asuntos Públicos Universidad de Chile. Diploma en Estudios Políticos mención Actores y Procesos en la Política Mundial Contemporánea: nuevos desafíos para la integración en América Latina

EXPERIENCIA LABORAL

Marzo 2023- Marzo 2026: Ministerio de Relaciones Exteriores

- Subsecretaría de Relaciones Exteriores del Gobierno de Chile.

PERFIL

Cientista política y social de reconocida experiencia pública, académica, así como en consultoría internacional.

Autora y editora de varias publicaciones (libros y artículos académicos). Ha sido columnista y panelista de diversos medios de comunicación.

Como Subsecretaría de Relaciones Exteriores lideró el proceso para la obtención del Premio a la Excelencia Institucional 2025, otorgado por la Dirección del Servicio Civil y el "Sello Oro" en Igualdad de Género otorgado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.

Por su labor en la promoción de la igualdad de género recibió el premio "Mujer Referente" en 2024 del Women Economic Forum (WEF) y el Hån Honours de la embajada de Finlandia en 2026.

Diciembre 2017 – marzo 2023: Consejo para la Transparencia

- Miembro del consejo directivo 2017-2023
- Presidenta octubre 2020- abril 2022
- Elegida presidenta del Foro de Integridad de Altas Autoridades de la OCDE (SPIO) 2022-2023.

Agosto 2010-2020: Fundación Chile 21

- Presidenta Directorio (noviembre 2018- 2020)
- Directora Ejecutiva (agosto 2016- noviembre 2018)
- Directora Programa Calidad de la Política (agosto 2010- julio 2016)

Septiembre a noviembre 2016: Consejo para la Transparencia

- Consultoría de actualización y aplicación de modelo de medición de transparencia de la RTA.

Julio 2015 – julio 2016: Chile Transparente/ Capítulo Chileno de Transparencia Internacional

- Directora de proyecto "Apoyo en transparencia y participación iniciativa SOMOS CHOAPA" para Minera Los Pelambres/ Antofagasta Minerals
- Miembro equipo observadores proceso de participación y negociación entre Minera Los Pelambres y la comunidad en localidad de Caimanes

Mayo 2014 – diciembre 2015: Eurosocietal/CEDDET y Red de Transparencia y Acceso a la Información (RTA)

- Consultora experta para la elaboración de un modelo de medición de transparencia y acceso a la información en los países de la RTA "Modelo de medición internacional de transparencia"

Agosto 2010 a Septiembre 2011: Aninat & Elacqua consultores (CongressWatch Chile)

- Analista Político

Marzo 2006 a julio 2010: Ministerio Secretaría General de la Presidencia (SEGPRES)

- Analista División de Estudios (2007- 2010)
- Asesora Ministerial en materias de Género (2006 - 2010)
- Asesora y posteriormente jefa de gabinete Ministra.

2004 – 2006: Fundación Chile 21

- Coordinación y dirección Programa "Generación Bicentenario" (2004-2006)
- Coordinación Proyecto "Más Oportunidades de Empleo y Mejor Calidad de vida" (FES/OIT/CH21) (2005). Proyecto dirigido por Ricardo Infante.
- Coordinadora e Investigadora Proyecto "Calidad de la Política" (2004). Proyecto dirigido por Manuel Antonio Garretón.

2005 - 2006: Transversal Ltda.

- Participa en diseño y coordina equipo consultor proyecto para la sistematización y difusión de información sobre el

Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Gestión Escolar (SACGE), Ministerio de Educación.

2002 - 2003: Comisión Nacional de Energía (CNE)

- Consultora para Proyecto de "Rediseño a la institucionalidad reguladora de Energía en Chile", desarrolla propuestas de nueva institucionalidad sectorial, en base a análisis de experiencia internacional comparada, incluyendo organización, estructuras internas y relación con otras entidades de la Administración del Estado.

EXPERIENCIA ACADÉMICA

Pontificia Universidad Católica de Chile (2026-)

- Escuela de Gobierno. Se reincorpora como profesora adjunta (media jornada)
- Instituto de Ciencia Política (pregrado) curso "Gobernanza Global"
- Instituto de Ciencia Política (magister) Seminario "Política Exterior de Chile"

Pontificia Universidad Católica de Chile (2020 - 2023)

- Escuela de Gobierno. Se incorpora como profesora adjunta de media jornada (agosto 2022)
- Instituto de Ciencia Política. Curso "Transparencia, probidad y políticas contra la corrupción" Magister en Ciencia Política (2020-2022)

Universidad Adolfo Ibañez (2018- 2022)

- Curso "Entorno Político" Magister en Comunicación Política (2020/2022)
- Curso "Dilemas de la democracia contemporánea" Escuela de Gobierno (2019/2022)
- Expositora y coordinadora de ciclo "Columnista en Primera persona" para Escuela de Periodismo (2018-2022) en conjunto con diario La Tercera
- Curso "Campañas" Magister en Comunicación Política (2019/2020)

Universidad del Desarrollo (2018- 2019)

- Curso "Dilemas contemporáneos de la calidad de la democracia" Facultad de Gobierno (2019)
- Taller de tesis (2019)
- Curso "Opinión Pública y análisis de stakeholders" (en conjunto con Viviana Giacaman) Facultad de Gobierno (2018)

Universidad Autónoma de Chile (2017- 2019)

- Magister en Gestión de Gobierno. Módulo argumentación, influencia y persuasión (Santiago/Talca/Temuco).

Universidad Central de Chile (2017)

- Escuela de Gobierno y Ciencia Política: Cátedra “Transparencia, participación y políticas anti-corrupción”
- Escuela de Gobierno y Ciencia Política: Cátedra “Calidad de la Democracia” carrera de Ciencia Política y Administración Pública,

CLASES MAGISTRALES Y CHARLAS

2025

- Universidad de Santa Cruz de la Sierra: “Política Exterior de Chile en el escenario global: Principios y Prioridades”
- Institute of International and European Affairs (IIEA) Dublín: “Democracy, Polarisation and Political Dissatisfaction in Latin America. How to renew (and concrete) the promises of democracy?”
- Cepal- Santiago: “Multilateralismo y reformas: tender puentes, mantener el impacto y proteger los derechos”, que se realizó en la sede de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- London School of Economics/ Latinamerican Summit – Londres: “*Democracia y descontento político en América Latina: ¿Cómo renovar y concretar las promesas de la democracia?*”.

2024

- Universidad de Helsinki “desafíos globales de la democracia”
- Casa Américas – Madrid: “Democracia en América Latina: una perspectiva desde Chile”
- Inter-American Dialogue. Washington DC: “Chile’s Foreign Policy Priorities”.
- Shuman Security & Defense Forum- Bruselas “Política Exterior Feminista y 3er PAN de la Resolución 1325”
- Universidad de Las Naciones Unidas- Tokio: “Política Exterior Feminista y Agenda Mujeres, Paz y Seguridad”
- SCAR- Pucón: “Mujeres en el conocimiento polar: Desafíos y oportunidades”
- Forum 2000- Praga “The EU and the South: Transactions with(out) Values?”
- Universidad de Pretoria: “Política Exterior Feminista”
- Universidad de Johannesburgo: “Transition to Democracy”
- Universidad de Nairobi “Feminist Foreign Policy”

2023

- Universidad de Concepción- Chile “Desafíos de la Democracia en un Mundo en Transformación”

- Universidad de Varsovia- Polonia “Desafíos de la democracia en un mundo en transformación”.
- XI Congreso Internacional de Ciencia Política- Guadalajara “Política Exterior Feminista: un imperativo para la democracia del siglo XXI”.

PUBLICACIONES, INVESTIGACIONES Y PASANTÍAS

Investigaciones y pasantías

- 2016: Pasantía de investigación en facultad de ciencia política Universidad Luigi Carli (LUISS) en Roma (octubre- noviembre).
- 2012: Desarrolla investigación sobre Calidad de la Democracia en Chile en conjunto con María de los Ángeles Fernández, para la red latinoamericana de estudios sobre Calidad de la Democracia.
- 2011: Desarrolla investigación en conjunto con Francisco Estévez, Danae Mlynarz y Claudio Rammsy sobre Acceso a la Información Pública y Participación de la Fundación Proacceso para un proyecto financiado por la Open Society Foundations.
- 2003: Proyecto CIRELA Universidad de Berkeley. Miembro del equipo investigador de Proyecto “Comparación de la Infraestructura de Representación en Latino América” para el caso chileno.
- 2004: Desarrolla investigación, en conjunto con María Elena Acuña, sobre matriz socio –política en Chile en el marco de un proyecto sobre América Latina de Manuel Antonio Garretón, Marcelo Cavarozzi, Peter Cleaves, Gary Gereffi y Jonathan Hartlyn (texto actualizado y presentado en el 21° Congreso Mundial de Ciencia Política- Santiago julio 2009)
- 2004: Desarrolla investigación sobre Participación Ciudadana en Chile en el marco del proyecto Calidad de la Política de la Fundación Chile 21. Coordina equipo investigador bajo la dirección de Manuel Antonio Garretón.
- 2004: Centro de Estudios de la Realidad Contemporánea (CERC). Miembro del equipo investigador de proyecto FONDECYT sobre el Parlamento Chileno. Aplica encuestas a 80 parlamentarios y ex parlamentarios.

Publicaciones:

Libros

- Juan Pablo Luna y Gloria de la Fuente (2024). ¿Octubrismo?: cómo pensó y piensa la nueva generación que llegó a gobernar Chile. Catalonia
- Gloria de la Fuente y Juan Pablo Luna (2023). Cile, un popolo in movimento. Fondazione Feltrinelli
- Editora y autora junto a Danae Mlynarz (2020) El pueblo en movimiento: del malestar al estallido. Editorial Catalonia.

- Editora y autora junto a Marianne Kneuer y Leonardo Morlino (2020) Calidad de la Democracia en América Latina: una nueva mirada. Fondo de Cultura Económica.
- Autora, compiladora y editora en conjunto con Danae Mlynarz (2013) El Pueblo Unido...Mitos y realidades de la participación ciudadana en Chile. Ediciones Universidad Alberto Hurtado
- Editora en conjunto con Sergio Contreras, Paulo Hidalgo y Julio Sau de cuatro libros Serie Estudios Ministerio Secretaría General de la Presidencia. Selección de estudios 2006-2009. Santiago. LOM. (2009): Calidad de la Democracia, Transparencia e Instituciones Públicas (vol I); Estrategias de Desarrollo y Protección Social (vol II); Participación y Nuevos desafíos político- institucionales (vol III); Economía, Instituciones y Política en Chile (vol IV).

Capítulos de libros

- Junto a Montserrat Macuer (2025) "Política Exterior Feminista de Chile. Un compromiso con la democracia y los derechos humanos" en Mundializar la igualdad: Política exterior feminista desde América Latina).
- Junto a Montserrat Macuer (2026) "Libertad de expresión, derecho a la información y desinformación: desafíos de la democracia en el siglo XXI" en el libro Democracy: theoretical contributions, interdisciplinary reflections and global challenges (publicación prevista para julio de 2026).
- De la Fuente, Gloria (2023). "Transparencia y acceso a la información como base para la participación local" En la ruta constituyente: desafíos en gobiernos locales y participación. Santiago: Ediciones Universidad Alberto Hurtado
- De la Fuente, Gloria; Acuña, María Elena "Estructuración y desestructuración de la matriz sociopolítica en Chile". (2023). La Matriz sociopolítica en América Latina: análisis comparativo de Argentina, Brasil, Chile, México y Perú. Santiago- LOM.
- De la Fuente, Gloria. (2022). "Hacia un ecosistema de transparencia y probidad para el Estado de Chile. Lecciones aprendidas desde el Acceso a la Información Pública" en Palomino, Angelo; Salinas, Constanza (edits). Integridad, probidad y transparencia en Chile. Tres décadas de avances y desafíos. Comisión de Integridad Pública y Transparencia. Ministerio Secretaría General de la Presidencia- Chile.
- En conjunto con Daniel Contreras (2021) "Transparencia con Sentido, fomentando la reutilización de la información pública. Aprendizajes y desafíos". Carta Magna Digital: Sociedad de la Información y Tercera Ola de Datos Abiertos. Fundación Abriendo Datos y Flacso Chile.
- De la Fuente, Gloria. (2017) "El debate Constitucional y los desafíos de la participación en Chile" En Romero Altamirano, G. & Morales

Martínez, G. N.. Mecanismos de Participación Ciudadana: Una Experiencia Global. Ciudad de México: Tirant Lo Blanch.

- En conjunto con María de los Angeles Fernández (2017) "Democracia en Chile: una calidad con grietas" en Calidad de la Democracia en América Latina. Curitiba- Brasil. Editora CRV.
- En conjunto con Katrin Erlingsen y Ana Haro (2008) "Experiencias Internacionales de Financiamiento de la Política: lecciones para el sistema político chileno" en Dinero y Política: una tensa relación. Santiago. Cuarto Propio.
- En conjunto con Rodrigo Salcedo (2007) "Los partidos del bloque progresista" en Las elecciones chilenas de 2005. Partidos, coaliciones y votantes en transición. Chile: Catalonia.

Artículos de revistas y documentos de trabajo

- "El derecho de acceso a la información pública en América Latina y los países de la RTA: avances y desafíos de la política" en Revista Transparencia & Sociedad. N°2 (2014)
- "Quiebre, refundación y legado: la lógica de la dictadura que persigue a nuestra democracia" en Revista de Derechos Humanos. Observatorio de Derechos Humanos Universidad Academia de Humanismo Cristiano (2013)
- "Educación, Democracia e Ideología: el debate vigente en Chile" en Colección Ideas Fundación Chile 21 Año 14 N°140 (Marzo) (2013)
- "Reformas Políticas y Calidad de la Democracia en Chile: A propósito de la Agenda Democrática de Sebastián Piñera" en Colección Ideas Fundación Chile 21 N°113 (Diciembre 2010)
- "Continuidades y cambios de la matriz sociopolítica en Chile desde la reinauguración democrática" En Revista de Sociología Universidad de Chile. N°24 (2010)
- "Democracia y Ciudadanía. Nuevos Desafíos para un viejo dilema" en Colección Ideas Fundación Chile 21 N°68 (2006)

OTRAS ACTIVIDADES

Septiembre 2022- marzo 2023: OCDE

- Presidenta del Foro de Integridad de Altas Autoridades de la OCDE (SPIO).

Septiembre 2022 – marzo 2023: Armada de Chile

- Miembro del Consejo Asesor Estratégico

Julio 2022 – marzo 2023: Centro Políticas públicas UC

- Miembro consejo asesor

Julio 2018 – septiembre 2022: Consejo Asesor Permanente para la Modernización del Estado

- Designada Consejera por el periodo 2018- 2024